

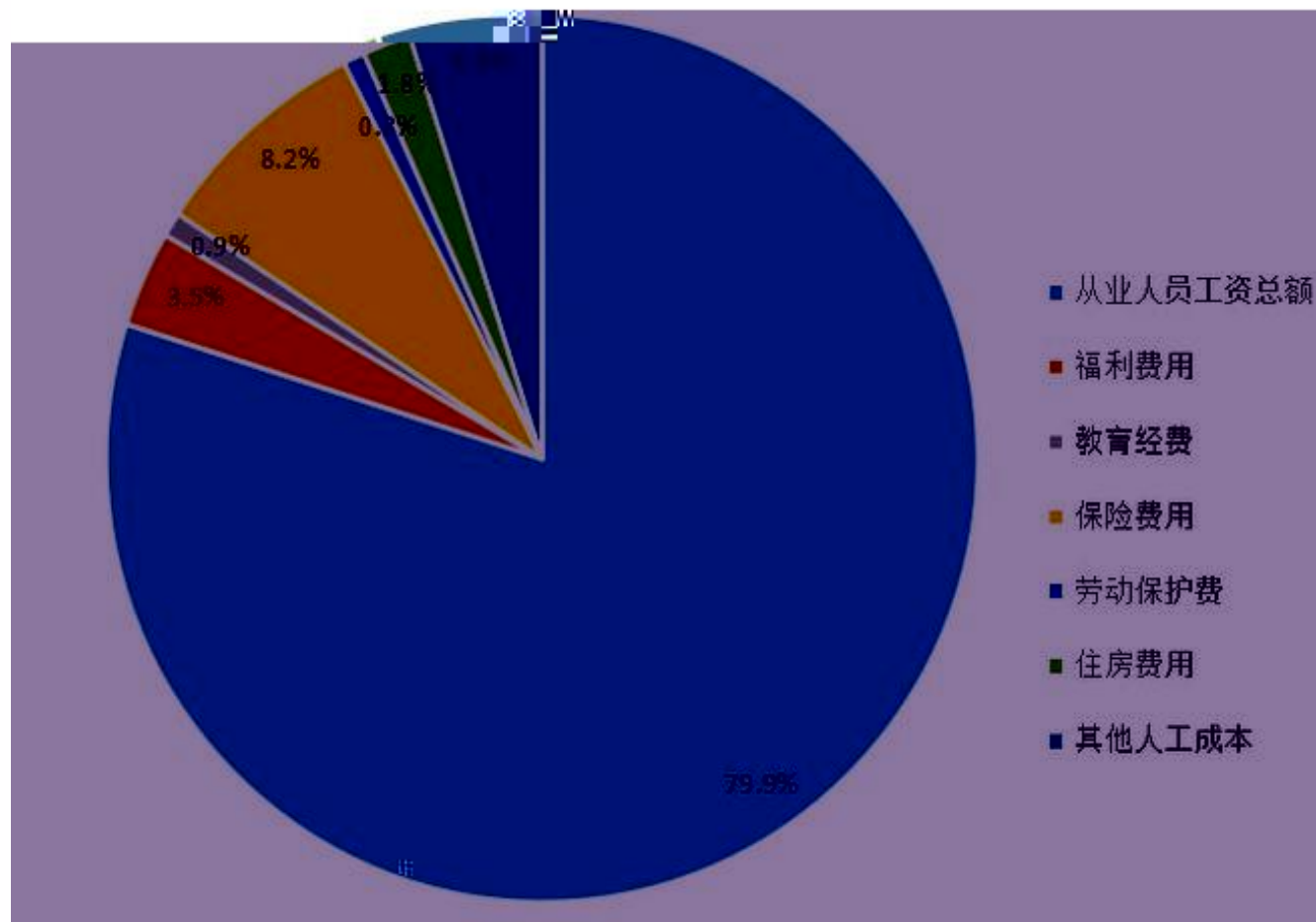


砍掉成本

一、什么是成本？

一、什么是成本？

→ → →
→ → →
→ →



二、为什么要砍成本？

二、为什么要砍成本？

A - =

--

--

B

C

10%

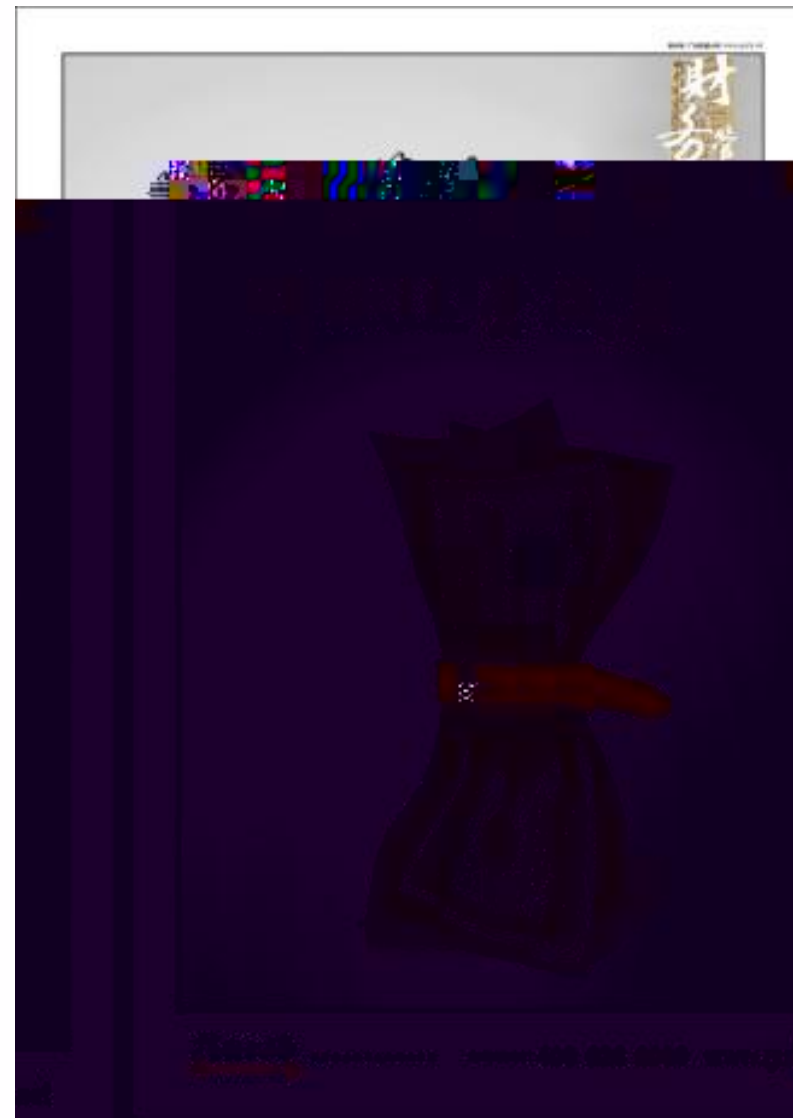
100%

D



三、如何砍掉成本？

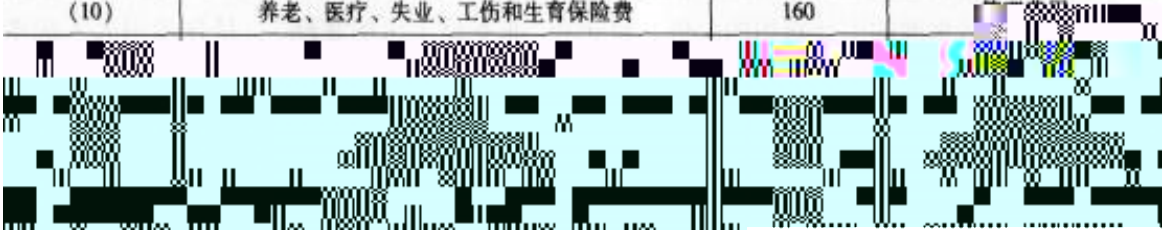
三、如何砍掉成本？



三、如何砍掉成本？



序号	企业人工成本构成(甲)	金额(乙)	列支渠道(科目)(丙)
(1)	产品生产人员工资、奖金、津贴和补贴	720	制造费用
(2)	产品生产人员的员工福利费	31.6	制造费用
(3)	生产单位管理人员工资	26.4	制造费用
(4)	生产单位管理人员的员工福利费	3	制造费用
(5)	工厂管理人员工资	130	管理费用
(6)	工厂管理人员的员工福利费	12	管理费用
(7)	销售部门人员工资	200	销售费用
(8)	销售部门人员的员工福利费	18	销售费用
(9)	员工教育经费	38	管理费用
(10)	养老、医疗、失业、工伤和生育保险费	160	

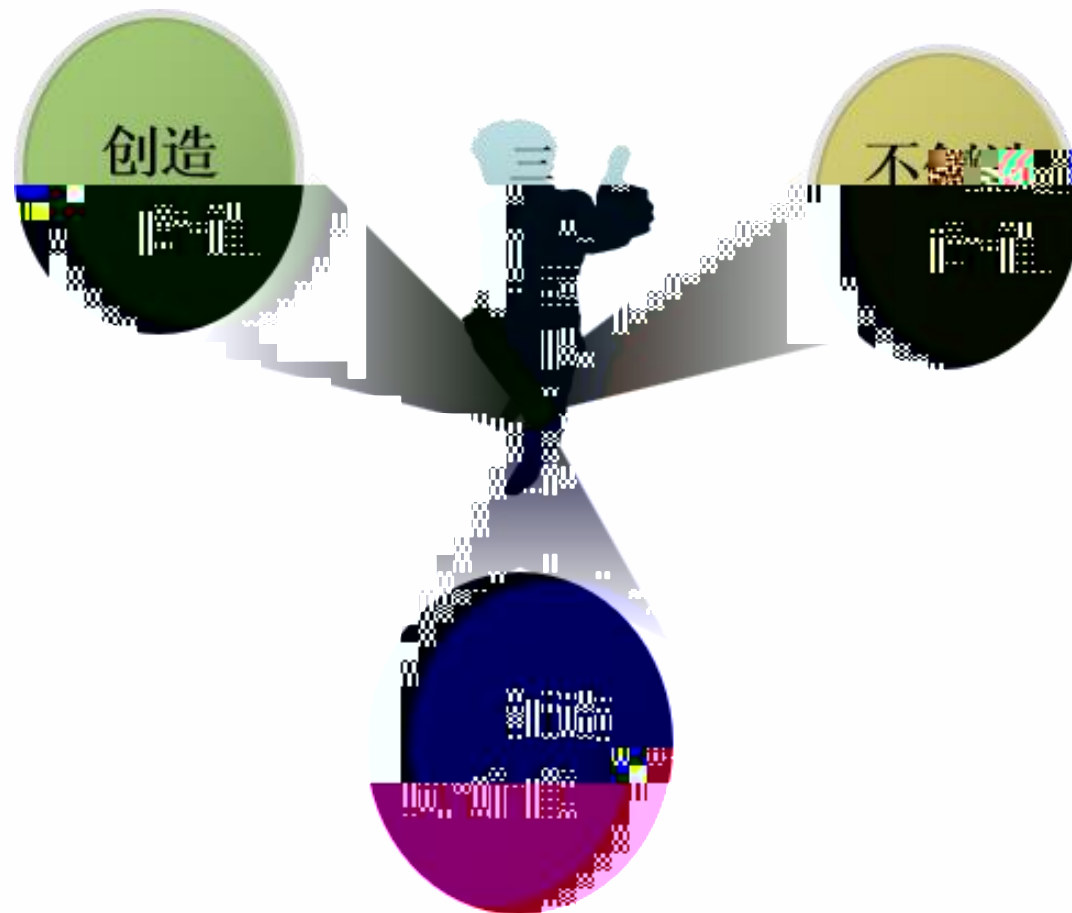


三、如何砍掉成本？



--

--



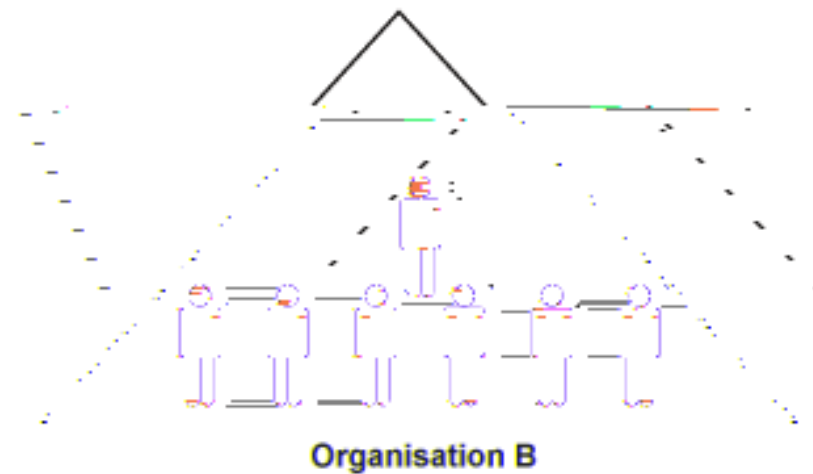
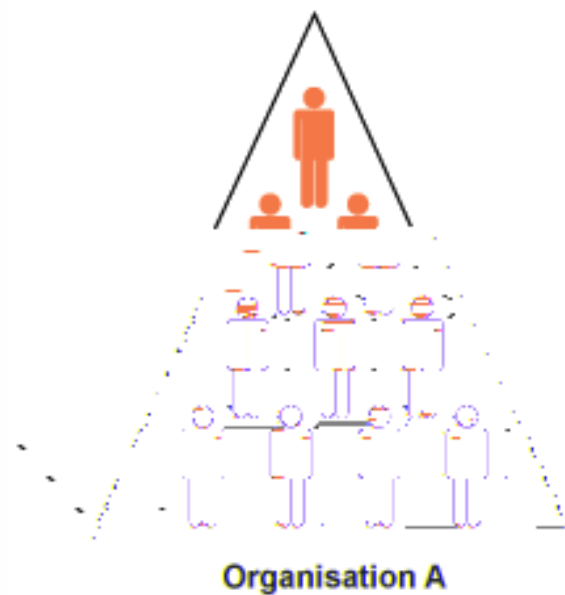
三、如何砍掉成本？

A



三、如何砍掉成本？

A



三、如何砍掉成本？

B

--
--
--

2

5



三、如何砍掉成本？

B



三、如何砍掉成本？

C

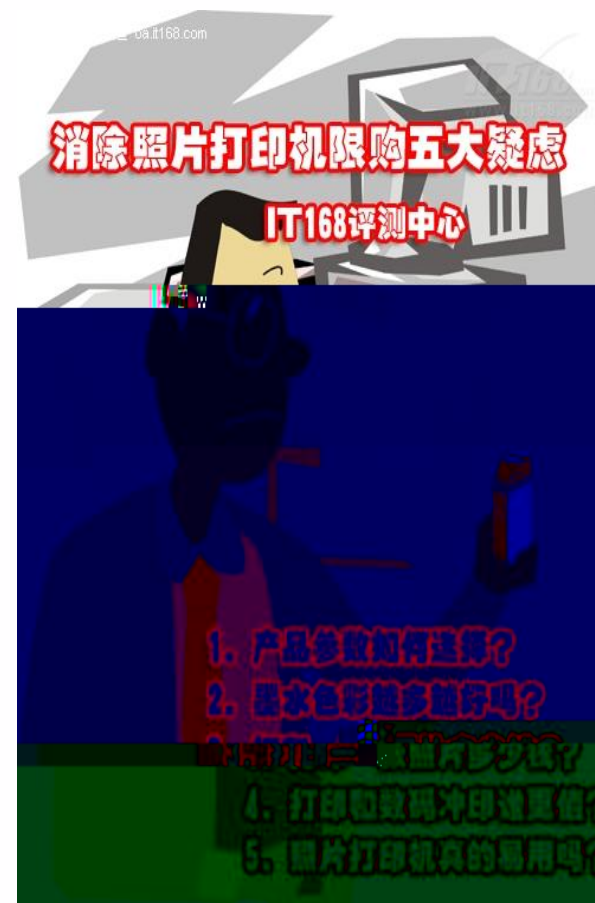
=

=



三、如何砍掉成本？

C

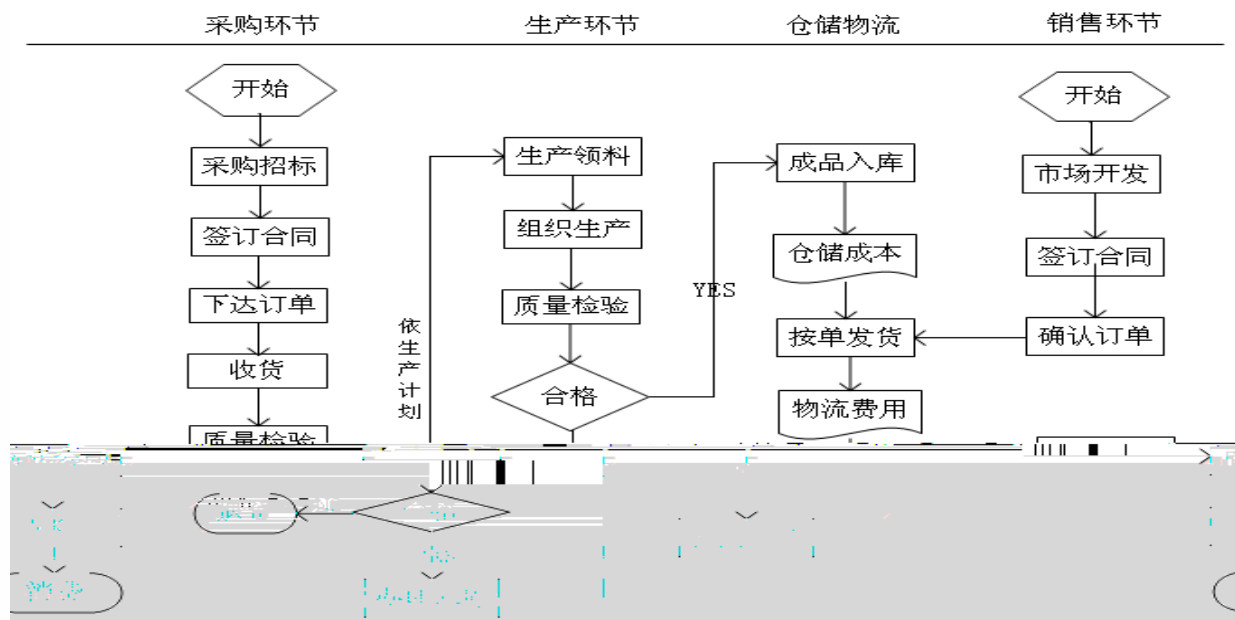


D



三、如何砍掉成本？

D



--

“

”

三、如何砍掉成本？

E

3	264	8	113.64	14.20	0.24
6	264	8	227.27	28.41	0.47
10	264	8	378.79	47.35	0.79
20	264	8	757.58	94.70	1.58
50	264	8	1,893.94	236.74	3.95

三、如何砍掉成本？

E

--

--

--

--



三、如何砍掉成本？

E



三、如何砍掉成本？

F

K

-- K

K

--

--

--



三、如何砍掉成本？

F

--
--
--



三、如何砍掉成本？

F

--

“

”



三、如何砍掉成本？

F

--
--



三、如何砍掉成本？

G



三、如何砍掉成本？

G

“ ”

--

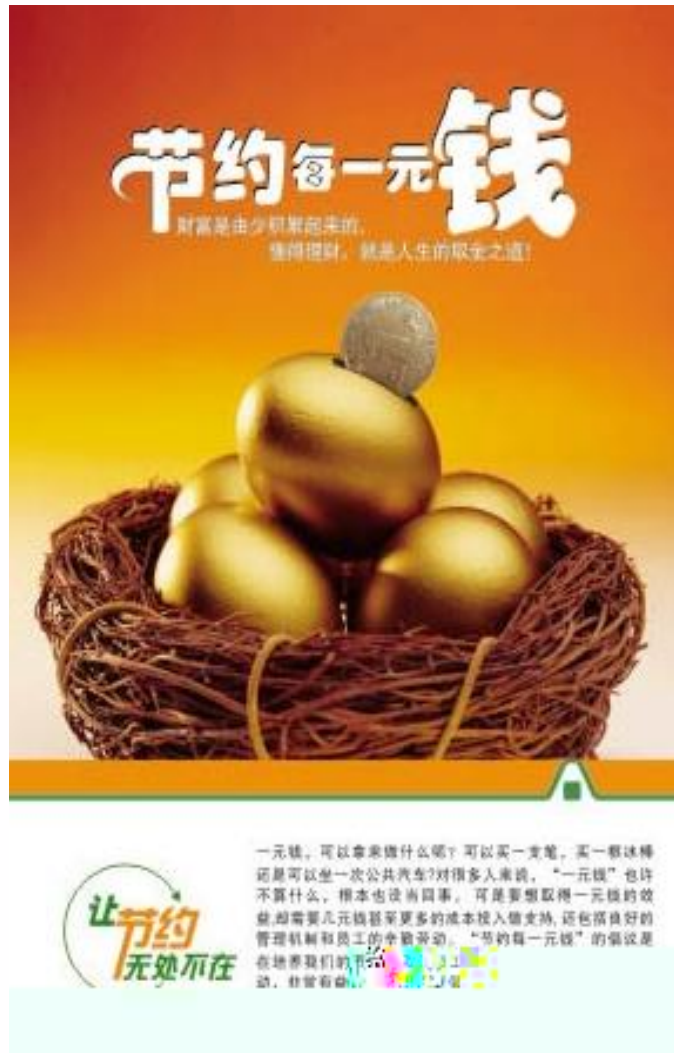
--

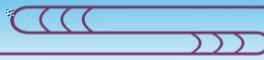
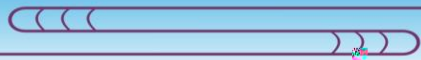


三、如何砍掉成本？

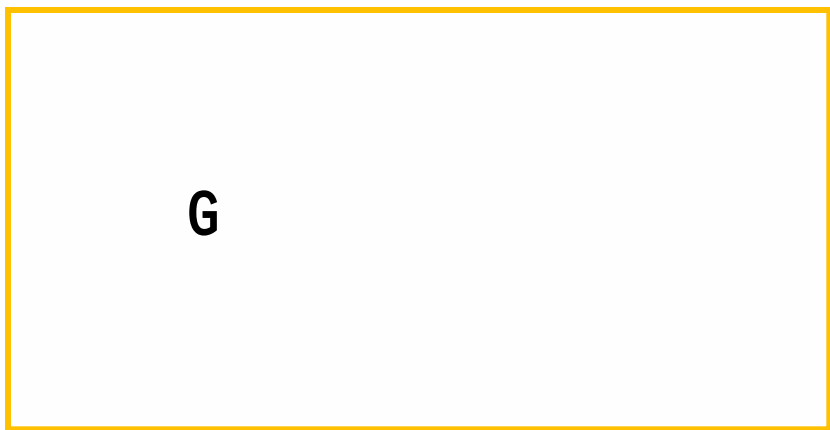
G

--
--
--
--





三、如何砍掉成本？



1

1



雨虫创意 stock.tuchang.com



四、注意事项

四、注意事项？

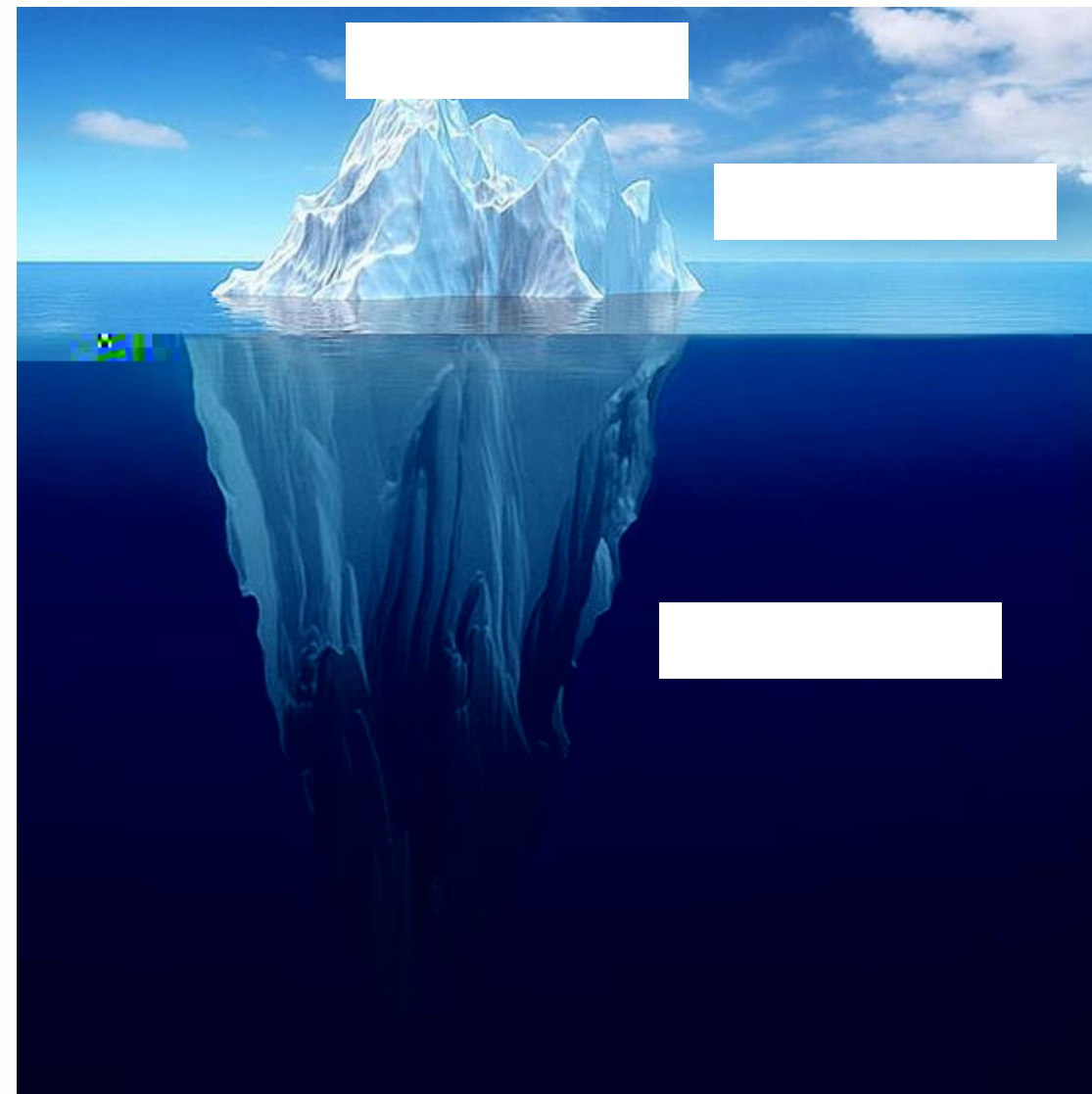
A

$$\begin{array}{rclclcl}
 & 10 & / & & & & \\
 5000 & \times 10 & = 50000 & / & \times 300 & = 1500 & / \\
 & 50 & / & & & & \\
 400 & \times 50 & = 20000 & / & \times 300 & = 600 & / \\
 & 200 & / & & & & \\
 90 & \times 200 & = 18000 & / & \times 300 & = 540 & / \\
 8.8 & / & 2640 & / & & &
 \end{array}$$



四、注意事项？

--
--
--



四、注意事项？

B 3

--

3

--

利润表				资产负债表			
编制单位：广西壮方云科技有限公司 2019年1月				编制单位： 年 月 日 单位：万元			
金额	本年累计金额	项 目		资 产	行次	年初数	期末数
2830.18	1903098.83	一、营业收入		流动资产			
2134.44	1469046.57	减：营业成本		现金	1		
1397.00	4788.78	营业税金及附加		银行存款	2		
1216.16	187140.56	销售费用		其他货币资金	3		
5320.65	229112.18	管理费用		应收账款	4		
31.11	512.66	财务费用		应收票据	5		
0.00	0.00	资产减值损失		预付款项	6		
0.00	0.00	加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		其他应收款	7		
0.00	0.00	投资收益(损失以“-”号填列)		应收账款净额	8	0.00	0.00
0.00	0.00	其中：对联营企业和合营企业的投资收益		预付账款	9		
2130.82	13496.08	营业利润(亏损以“-”号填列)		其他应收款	10		
0.00	0.00	加：营业外收入		材料采购	11		
0.00	0.00	减：营业外支出		自制半成品	12		
0.00	0.00	其中：非流动资产处置损失		分期收款发出商品	13		
32730.82	142498.08	三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		存货	14		
3249.84	1249.84	减：所得税费用		待摊费用	15		
31481.01	1124			待处理流动资产净损失	16		
				一年内到期的长期应收款	17		
				其他流动资产	18		
				流动资产合计	20	0.00	0.00
				非流动资产			
				长期应收款	21		
				固定资产	22		
				固定资产原价	23		
				减：累计折旧	24		
				固定资产净值	25		
				固定资产减值准备	26	0.00	0.00
				固定资产净额	27		
				在建工程	28		
				非流动资产合计	29		
				资产总计	30		
				流动负债			
				短期借款	31		
				应付账款	32		
				应付票据	33		
				应付账款净额	34		
				应付账款净额	35		
				应付账款净额	36		
				应付账款净额	37		
				应付账款净额	38		
				应付账款净额	39		
				应付账款净额	40		
				应付账款净额	41		
				应付账款净额	42		
				应付账款净额	43		
				应付账款净额	44		
				应付账款净额	45		
				应付账款净额	46		
				应付账款净额	47		
				应付账款净额	48		
				应付账款净额	49		
				应付账款净额	50		
				应付账款净额	51		
				应付账款净额	52		
				应付账款净额	53		
				应付账款净额	54		
				应付账款净额	55		
				应付账款净额	56		
				应付账款净额	57		
				应付账款净额	58		
				应付账款净额	59		
				应付账款净额	60		
				应付账款净额	61		
				应付账款净额	62		
				应付账款净额	63		
				应付账款净额	64		
				应付账款净额	65		
				应付账款净额	66		
				应付账款净额	67		
				应付账款净额	68		
				应付账款净额	69		
				应付账款净额	70		
				应付账款净额	71		
				应付账款净额	72		
				应付账款净额	73		
				应付账款净额	74		
				应付账款净额	75		
				应付账款净额	76		
				应付账款净额	77		
				应付账款净额	78		
				应付账款净额	79		
				应付账款净额	80		
				应付账款净额	81		
				应付账款净额	82		
				应付账款净额	83		
				应付账款净额	84		
				应付账款净额	85		
				应付账款净额	86		
				应付账款净额	87		
				应付账款净额	88		
				应付账款净额	89		
				应付账款净额	90		
				应付账款净额	91		
				应付账款净额	92		
				应付账款净额	93		
				应付账款净额	94		
				应付账款净额	95		
				应付账款净额	96		
				应付账款净额	97		
				应付账款净额	98		
				应付账款净额	99		
				应付账款净额	100		

现金流量表			
编制单位：广西壮方云科技有限公司 2019年1月			
本月金额	项 目	行次	本年累计金额
一、经营活动产生的现金流量：			
33000.00	销售商品、商品、提供劳务收到的现金	1.00	33000.00
	收到其他与经营活动有关的现金	2.00	
12335.52	购买原材料、商品、接受劳务支付的现金	3.00	202335.52
15144.77	支付的职工薪酬	4.00	275144.77
2491.00	支付的税费	5.00	2491.00
35206.88	支付其他与经营活动有关的现金	6.00	55206.88
511370.17	经营活动产生的现金流量净额	7.00	-511370.17
二、投资活动产生的现金流量：			
	收回短期投资、长期债券投资和长期股权投资收到的现金	8.00	

四、注意事项？

C

--

--

--

--

--



四、注意事项？

D

E



附：如何做好“成本月”

A.

B.

C.

D.

E.



附：如何做好“成本月”

F.

G.

H.



成本理念：

**担责任转型抠成本，
求创新跨越争利润。**



企业家爱国, 就是做好产品

山水同脉, 风雨同舟, 万众一心, 众志成城

同舟共济, 共渡难关, 共克时艰, 共筑未来

众志成城, 共渡难关, 共克时艰, 共筑未来

众志成城, 共渡难关, 共克时艰, 共筑未来